



Fondia Oyj
Toimintakertomus ja tilinpäätös 2020
Y-tunnus: 0706964-1

TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS 2020

Sisällysluettelo

	SIVU
Toimintakertomus	3-12
Konsernituloslaskelma	13
Konsernitase	14-15
Konsernirahoituslaskelma	16
Tuloslaskelma	17
Tase	18-19
Rahoituslaskelma	20
Tilinpäätöksen liitetiedot	21-30
Tilinpäätöksen päiväys ja allekirjoitus	31
Tilinpäätösmerkintä	31
Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista	32
Tositelajit ja säilyttämistapa	32
Tilintarkastuskertomus	33-

Tilinpäätös on säilytettävä vähintään 10 vuotta tilikauden päättymisestä
(KPL 2:10.1 §)

Tilikauden tositeaineisto on säilytettävä vähintään 6 vuotta sen vuoden lopusta,
jonka aikana tilikausi on päättynyt
(KPL 2:10.2 §)

Tilinpäätöksen on laatinut:
Greenstep Oy
Auktorisoitu tilitoimisto
Keilaranta 5
02150 Espoo

TOIMINTAKERTOMUS 2020

Liiketoiminnan kehitys 2020

Fondian on täyden palvelun lakitoimisto, jonka liikevaihdosta lähes puolet muodostuu jatkuvaan lakiosastopalveluun LDaaS:n (Legal Department as a service) pohjautuvasta kuukausilaskutuksesta. Tilikaudella 2020 liikevaihto pysyi lähes edellisen tilikauden tasolla ja oli 19,6 miljoonaa euroa. Jatkuvan LDaaS laskutuksen osuus liikevaihdosta oli 45 %. Loput liikevaihdosta muodostui sekä kuukausilaskutteisten että muiden asiakkaiden yksittäisten projektien ja toimeksiantojen pohjalta. Liikevaihdon kehitykseen vertailukaudella vaikutti pääosin pandemian puhkeamisesta aiheutunut yleinen epävarmuus sekä siitä seurannut palveluiden kysynnän varovaisuus, jonka vuoksi konsernin liikevaihto laski tilikaudella -2,6% vertailukauteen nähden.

Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto oli toisella vuosipuoliskolla 195 tuhatta euroa (497). Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali oli vuoden toisella puoliskolla 2,1 % (5,3 %). Kannattavuuden suuntaan toisella vuosipuoliskolla vaikutti liikevaihdon negatiivinen kehitys ja lisääntyneet poistot uuden toimitila- ja teknologiahankkeen osalta.

Konsernin tilikauden liikevaihto oli 19 643 tuhatta euroa (20 166) laskien -2,6 % vertailukauteen nähden. Jatkuvan liiketoiminnan eli LDaaS-palvelun liikevaihto oli vuonna 2020 noin 8 742 tuhatta euroa (9170), joka laski -4,7% vertailukauteen nähden. Ruotsissa jatkuvan LDaaS-palvelun kysyntä on kasvanut ja sen osuus liikevaihdosta oli tilikaudella 28 %. Baltiassa jatkuvan LDaaS-palvelun osuus oli puolestaan 19 % prosenttia. Yhtiön strategisena tavoitteena onkin kasvattaa sekä lakiosastopalvelun että muiden tuotteistettujen jatkuvien palveluiden osuutta myös näillä markkina-alueilla.

Vuoden 2020 aikana Fondia jatkoi strategian mukaisia toimia ja kehitti palvelumallinsa mukaisesti asiakkaidensa tarpeista nousseita uusia palveluratkaisuja. Esimerkkinä näistä voimme nostaa esiin Tietosuojaavastaavan palveluna (DPOaaS) sekä vastuullisen liiketoiminnan juridiseen tukeen liittyvät palvelut. Juristimme toimivat neuvonantajina laajoissa työoikeudellisissa toimeksiannoissa poikkeusaikana sekä toimivat asiamiehinä merkittävässä ympäristölupia koskevissa muutosprosesseissa. Fondian Finance & M&A (mergers and acquisitions) -tiimin juristit toimivat myös neuvonantajana lukuisissa rahoituskierroksissa, yrityskauppaprojekteissa sekä pääomasijoitusyhtiöiden yritysjärjestelyissä. Vuoden aikana liiketoimintaan kuului lisäksi useita julkisen hankinnan toimeksiantoja, tuotevastuuasioita, legal design-projekteja sekä riidanratkaisutoimeksiantoja.

Fondia onnistui tilikauden aikana hyvin rekrytoinneissa. Rekrytoinneissa painottui asiakkaiden edustamien eri toimialojen erityiskysymysten vaatimukset lakipalveluissa.

Lakipalveluiden markkina

Yhtiö toimii lakipalveluiden markkinalla, joka koostuu kahdesta osasta: yritysten omista työsuhteessa olevista juristeista sekä asianajotoimistoista ja muista lakipalveluja tuottavista yrityksistä. Suomen lakipalvelumarkkina oli noin 1,2 miljardia euroa vuonna 2019. Markkina on kasvanut viime vuosien aikana

suhteellisen tasaisesti, ja keskimääräinen vuosikasvu oli 8,6 prosenttia (CAGR-%). Muiden lakipalvelujen tuottajien, joihin myös Fondia kuuluu, markkinan keskimääräinen vuosikasvu on ollut 3,1 prosenttia.

Lakipalveluiden markkinan keskeisiä kasvuajureita ovat mm.:

- Korona-pandemian aiheuttama epävarmuus taloudessa
- Poikkeustilasaäntely ja pandemian vaikutus työoikeudellisiin ja maksukyvyttömyysmenettelyjen tarpeeseen
- Kansainvälisten sopimusten ja erityisesti EU-sääntelyn lisääntyminen
- Ilman omaa lakimiestä tai rajallisin juridisin resurssein toimivien Pk-yritysten kasvava tarve oikeudelliselle neuvonnalle
- Kasvava painotus kestävän liiketoiminnan kehitykseen
- Ulkoistamistrendin mukanaan tuoma mahdollisuus tarjota asiakkaille lakiosastoa palveluna
- Kasvava digitalisaatio, yhteiskunnallinen verkostoituminen ja alustojen hyödyntämisen lisääntyminen ja näiden mukanaan tuoma uudenlainen sääntely

Markkinoiden kasvun lisäksi yhä useammat lakipalveluita ostavat yritykset tarkastelevat kriittisesti ostamiaan palveluita ja pyrkivät löytämään uusia toimintatapoja ja -malleja juridisten tarpeidensa täyttämiseksi.

Lakipalveluita ostavat henkilöt vaativat palveluita tarjoavilta yrityksiltä ja näiden asiantuntijoilta kasvavassa määrin:

- Laaja-alaista, juridiikan rajat ylittävää liiketoiminnan asiantuntemusta sekä monitahoisia lähestymis- ja ratkaisutapoja
- Digitalisaation ja uusien teknologioiden tuntemusta sekä käyttöönottoa lakipalveluiden tuotannossa
- Proaktiivista neuvontaa, varsinkin kasvavien lakisääteisten velvoitteiden tunnistamiseksi ja niihin vastaamiseksi
- Läpinäkyvää, arvopohjaista hinnoittelua, joka nojaa tuntiveloituksen sijaan tehdyn työn sisältöön ja lisäarvoon

Fondian strategia

Fondia on kuluneen tilikauden aikana työstänyt edelleen strategiaansa ja sen painopisteitä liiketoiminnassaan. Tämän työn tuloksena yhtiö tarkastelee jatkossa laaja-alaisemmin vastuullisen liiketoiminnan mahdollisuuksia niin asiakkaidensa neuvonannossa kuin omassa toiminnassaan. Lisäksi Fondia haluaa jatkossa painottaa näkyvämmiin laaja-alaista juridista ja liiketoimintaosaamista.

Tarkastelun myötä Fondia vahvistaa henkilöstön mahdollisuuksia kasvaa asiantuntijana yhtiön ja sen tarjoaman kanssa, mahdollistaen entistä laajemman asiantuntemuksen asiakkaidensa käyttöön. Nämä strategisen työn painopisteet turvaavat osaltaan Fondian asemaa liikejuridiikan parhaana työpaikkana.

Fondian strategian kulmakivenä on edelleen jatkuvan palvelun liiketoimintamalli, jolla kaikki asiakasyrityksen tarvitsemat päivittäiset liikejuridiikan tarpeet voidaan tuottaa yrityksille palveluna. Tämän LDaaS-palvelun (Legal Department as a Service) rinnalla tärkeänä osana tuotetaan yksittäisiä toimeksiantopalveluja ja projektipalveluja (kuten yritysjärjestelyt ja riidanratkaisu) sekä lakiosastoasiakkaille että muille asiakkaille. Tämä tarjoaa asiakkaille mahdollisuuden hankkia kaikki liikejuridiikan palvelut tehokkaasti yhdeltä palveluntarjoajalta.

Fondian strategiaa tukee myös teknologinen kehitys sekä MyFondia-alusta, joka on Fondian kehittämä digitaalinen työskentely-ympäristö sekä Fondian juristien keskinäiseen, että asiakkaiden kanssa tehtävään yhteistyöhön ja kommunikointiin. Tavoitteena on, että asiakas voi nähdä palvelukokonaisuuden, toteutetut ja vireillä olevat toimeksiannot ja hankkeet, kommunikoida helposti asiantuntijatiimin kanssa, hyväksyä toimenpiteet ja suoritteet sekä hallita lakipalveluresurssien käyttöä dynaamisen lakipalvelusuunnitelman avulla. Fondia haluaa olla liikejuridiikan alan paras työpaikka.

Taloudellinen kehitys

Konsernin liikevaihto oli vuoden 2020 heinä–joulukuussa 9 108 tuhatta euroa (9 361) laskien - 2,7 % vertailukauteen nähden. Liikevaihdon kehitykseen katsauskaudella vaikutti valtaosin koronapandemiasta johtunut asiakkaiden varovainen suhtautuminen palveluiden hankintaan, jolla oli heijastuksia yhtiön liikevaihdon sekä jatkuvan LDaaS-liikevaihdon kehitykseen. Jatkuva LDaaS liikevaihto laski katsauskaudella - 3,6 %. Jatkuvan LDaaS kk-laskutuksen osuus liikevaihdosta katsauskaudella säilyi kuitenkin lähestulkoon ennallaan olleen 47 % (48). Katsauskaudella liikevaihto yksittäistoimeksiannoista kuitenkin kasvoi +1,5 %. Erillistoimeksiannoissa maltillinen kasvu liittyi pandemian poikkeustilan hoitoon.

Konsernin toisen vuosipuoliskon vertailukelpoinen liikevoitto oli 195 tuhatta euroa (497)*. Liikevoitto laski -60,7 % vertailukauteen nähden. Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali oli vuoden toisella puoliskolla 2,1 % (5,3)*. Kannattavuuden suuntaan toisella vuosipuoliskolla vertailukauteen nähden vaikutti osaltaan liikevaihdon kehitys ja lisääntyneet poistot uuden toimitila- ja teknologiahankkeen osalta. Heinä-joulukuun 2020 luvut ovat tilintarkastamattomia.

Tammi-joulukuussa konsernin liikevaihto oli 19 643 tuhatta euroa (20 166) laskien -2,6 % vertailukauteen nähden. Liikevaihdon kehitys heijasteli koronapandemiasta johtunutta yleistä palveluiden kysynnän varovaisuutta koko tilikauden ajan. Jatkuvan liiketoiminnan, eli LDaaS-palvelun liikevaihto oli 8 742 tuhatta euroa (9170)** laskien -4,7 % vertailukauteen nähden. LDaaS-palvelujen osuus koko konsernin liikevaihdosta pysyi kuitenkin tilikaudella ennallaan 45 % (45)**. LDaaS-palvelun piirissä olevien asiakkaiden kokonaisliikevaihdon osuus konsernin liikevaihdosta oli lähes vertailukauden mukainen 70 % (71)**.

Aiemmin ilmoitetun mukaisesti Fondian tilikauden 2018 alussa hankkiman Jansson&Norin AB:n liiketoimintakaupan ehtoihin liittyi Fondia Oyj:hin yhdistyneen Ruotsin yksikön liikevaihdon kahden seuraavan vuoden kehitykseen sidottu lisäkauppahinta, joka oli rajattu enimmillään noin 0,7 miljoonaan euroon. Summa maksettiin erissä tilikausien 2018 ja 2019 tilinpäätösten valmistuttua. Tilikauden 2019 tulokseen sidottu lisäkauppahinta maksettiin ilmoitetun mukaisesti 4.6.2020 osakkeiden ja käteisen yhdistelmänä. Tilikauden 2019 perusteella maksettu lisäkauppahinta oli yhteensä noin 181 468 euroa, josta noin 116 138 euroa suoritettiin käteisenä kesäkuun 2020 aikana.

Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto tilikaudella oli 1 273 tuhatta euroa (1 154)*. Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 10,3 % vertailukauteen nähden. Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali oli katsauskaudella 6,5 % (5,7 %)*.

Konsernin taseen loppusumma 31.12.2020 oli 10 162 tuhatta euroa (10 449). Yhtiön rahavarat olivat 5 206 tuhatta euroa.

Yhtiö oli velaton ja sen omavaraisuusaste oli 61 %. Rahavirtojen muutos johtui pääosin investoinneista uusiin toimitiloihin ja osin kehityshankkeen kuluista.

* Vertailukelpoisuuteen vaikuttivat tulosta rasittaneet kertaluontoiset kulut, jotka olivat yhteensä 533 tuhatta euroa tilikaudella 2019. Kaikki kertaluontoiset kulut on kirjattu heinä-joulukuussa 2019. Tilikaudella 2020 ei kirjattu kertaluontoisia kuluja.

**Yhtiö on tarkentanut laskentatapaansa tilikaudella 2020 vertailuluvun raportoinnissa täsmentääkseen jatkuvan laskutuksen osuuden vertailukelpoisuutta. Aiemmin raportoitu jatkuva LDaaS-palvelu vertailukaudella oli 9458 tuhatta euroa, sen osuus liikevaihdosta oli 47 % ja LDaaS-asiakkaiden kokonaislaskutuksen osuus oli 72 %.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (7-12 luvut ovat tilintarkastamattomia)

1 000 euroa	7-12/2020	7-12/2019	1-12/2020	1-12/2019
Vertailukelpoinen kauden tulos	80	326	827	804
Henkilöstökulut		370		370
Liiketoiminnan muut kulut		163		163
Verot		-86		-86
Kauden tulos	80	-121	827	357
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	195	497	1273	1 154
Henkilöstökulut		370		370
Liiketoiminnan muut kulut		163		163
Liikevoitto (EBIT)	195	-36	1273	621

AVAINLUVUT (7-12/2020 luvut ovat tilintarkastamattomia)

Fondia Oyj konserni	7-12/2020	7-12/2019	Muutos, %	1-12/2020	1-12/2019	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	9 108	9 362	-2,7%	19 643	20 166	-2,6%
Liikevoitto (EBIT), 1 000 euroa	195	-36	-638,2%	1 273	621	105,0%
% liikevaihdosta	2,1%	-0,4 %		6,5%	3,1 %	
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)*	195	497	-60,7%	1 273	1 154	10,3%
% liikevaihdosta*	2,1%	5,3 %		6,5%	5,7 %	
Kauden tulos, 1 000 euroa	80	-121	-166,1%	827	357	131,9%
% liikevaihdosta	0,9%	-1,3 %		4,2%	1,8 %	
Vertailukelpoinen kauden tulos*, 1 000 euroa	80	326	-75,5%	827	804	2,9%
% liikevaihdosta*	0,9%	3,5 %		4,2%	4,0 %	
Nettovelkaantumisaste %	-86,9%	-95,7		-86,9%	-95,7	
Omavaraisuusaste %	60,1%	60,1		60,1%	60,1	
Oman pääoman tuotto (ROE) %	13,7%	5,4		13,7%	5,4	
Keskimääräinen kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettu henkilöstömäärä (FTE)	126	139	-9,4%	129	140	-7,9%
Taseen loppusumma, 1 000 euroa	10 162	10 449		10 162	10 449	
Osakekohtainen nettotulos, euroa	0,02	-0,03		0,21	0,09	

* Vertailukelpoisuuteen vaikuttivat tulosta rasittaneet kertaluontoiset kulut, jotka olivat yhteensä 533 tuhatta euroa tilikaudella 2019. Kaikki kertaluontoiset kulut on kirjattu heinä-joulukuussa 2019. Tilikaudella 2020 ei kirjattu kertaluontoisia kuluja.

Henkilöstö ja toimipaikat

Fondia jatkaa panostustaan yksilölliseen yrityskulttuuriin ja arvoihin. Näin yhtiö pystyy houkuttelemaan riveihinsä kokeneita liikejuridiikan ja eri toimialojen juridiikan asiantuntijoita. Konsernin palveluksessa oli 31.12.2020 149 henkilöä (31.12.2019 163 henkilöä), joista 96 oli juristeja.

Kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna henkilöstöä oli vuoden aikana keskimäärin 129 (2019 vuonna 140).

Tilikauden lopussa Ruotsin henkilöstön kokonaislukumäärä oli 28, Suomen henkilöstön lukumäärä oli 114, Viron henkilöstön lukumäärä oli 4 henkilöä ja Liettuan henkilöstön lukumäärä oli 3 henkilöä.

Yhtiöllä oli tilikauden lopussa toimipisteet Helsingissä, Vaasassa, Turussa, Tampereella, Kuopiossa, Lahdessa, Tallinnassa, Vilnassa, Tukholmassa ja Göteborgissa.

Johto ja hallitus

Fondia-konsernin johtoryhmän muodostivat tilikaudella 2020 konsernin toimitusjohtaja Leena Hellfors, talousjohtaja Harri Savolainen, henkilöstöjohtaja Wilma Laukkanen, kehitysjohtaja Erkki Hyvärinen, Fondia Ruotsin toimitusjohtaja Monica Söderlund sekä Fondia Baltian toiminnoista vastaava Eneli Perolainen, joka nimitettiin tehtäväänsä 17.8.2020.

Yhtiön hallituksen muodostivat hallituksen puheenjohtaja Juha Sarsama, hallituksen varapuheenjohtaja Tuomo Lähdesmäki ja jäsenet, Joséphine Mickwitz, Johan Hammarén ja Lara Saulo.

Vuonna 2020 hallitus kokoontui 19 kertaa ja osallistumisprosentti hallituksen kokouksissa oli 97%.

Johdon ja avainhenkilöiden lainat

	2020	2019
Lainat tilikauden alussa	0,00	7 800,00
Lainojen takaisinmaksut	0,00	7 800,00
Lainat tilikauden lopussa	0,00	0,00

Konsernirakenne

Fondia Oyj on emoyhtiö konsernissa, johon kuuluvat myös täysin omistetut tytäryhtiöt Fondia Legal Services AB, Fondia Baltic Oü ja Fondia Lietuva UAB.

Hallinnointijärjestelmä ja palkka- ja palkkioselvitys

Fondia julkaisee tilinpäätöksen yhteydessä selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, joka sisältää palkka- ja palkkioselvityksen. Selvitys julkaistaan Fondian verkkosivuilla osoitteessa <https://services.fondia.com/sijoittajille>

Varsinainen yhtiökokous 27.4.2020

Yhtiön varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 27.4.2020. Yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen tilikaudelta 2020 ja myönsi vastuuvapauden yhtiön hallitukselle ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 1.1.–31.12.2019

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että emoyhtiön jakokelpoisista varoista maksetaan osinkoa 0,26 euroa osakkeelta.

Yhtiökokous päätti yli 33 % yhtiön osakkeista ja äänistä edustavien osakkeenomistajien ehdotuksen mukaisesti, että hallituksen jäsenille maksetaan seuraavat palkkiot: hallituksen puheenjohtajalle 3 000 euroa kuukaudessa, hallituksen varapuheenjohtajalle 2 500 euroa kuukaudessa, ja hallituksen muille jäsenille kullekin 1 500 euroa kuukaudessa.

Matkakulut korvataan Verohallinnon vahvistaman kulloisenkin matkakorvausperusteen enimmäismäärän mukaisena.

Yli 33 % yhtiön osakkeista ja äänistä edustavien osakkeenomistajien ehdotuksen mukaisesti yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi viisi. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Johan Hammarén, Tuomo Lähdesmäki, Joséphine Mickwitz ja Juha Sarsama ja Lara Saulo. Hallituksen toimikausi päättyy vuoden 2021 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että yhtiön tilintarkastajaksi valitaan uudelleen tilintarkastusyhteisö Revico Grant Thornton Oy, joka on ilmoittanut, että KHT Peter Åhman jatkaa päävastuullisena tilintarkastajana.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä sekä hankkimaan yhtiön omia osakkeita yhdessä tai useammassa erässä. Hallitukselle annettuja valtuutuksia on kuvattu tarkemmin kohdassa ”Osakkeet ja osakkeenomistajat”.

Hallituksen järjestäytyminen

Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallituksen puheenjohtajaksi Juha Sarsaman ja varapuheenjohtajaksi Tuomo Lähdesmäen.

Hallitus arvioi kokouksessaan jäsentensä riippumattomuuden Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisesti ja on todennut, että Juha Sarsama, Tuomo Lähdesmäki, Johan Hammarén, Joséphine Mickwitz ja Lara Saulo ovat riippumattomia yhtiöstä ja Juha Sarsama, Tuomo Lähdesmäki, Joséphine Mickwitz ja Lara Saulo ovat riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Liikkeelle lasketut osakkeet ja osakepääoma

Yhtiön osakemäärä 31.12.2020 oli 3 946 771 kappaletta (3 935 971 osaketta 31.12.2019). Tilikauden aikana yhtiön liikkeelle laskettujen osakkeiden lukumäärä lisääntyi 10 800 osakkeella. Yhtiön osakepääoma oli tilikauden 2020 lopussa 100 000 euroa.

Yhtiön osakemäärä oli 30.6.2020 oli 3 944 168 osaketta (3 935 971 osaketta 30.6.2019).

Tilikauden päättyessä Fondia ei omistanut omia osakkeita.

Kaupankäynti Fondian osakkeella

Osakkeen päätöskurssi tilikauden viimeisenä kaupankäyntipäivänä 30.12.2020 oli 8,00 euroa. Tilikauden alin kaupankäyntikurssi oli 5,94 euroa ja ylin 10,90 euroa.

Tilikaudella osaketta vaihdettiin 724 385 kappaletta. Fondia Oyj:n markkina-arvo tilikauden lopussa oli 31,6 miljoonaa euroa.

Hallituksen valtuutukset

Osakeantivaltuus

27.4.2020 pidetty yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä seuraavasti:

Valtuutuksen perusteella voidaan antaa enintään 400 000 osaketta (mukaan lukien erityisten oikeuksien perusteella annettavat osakkeet), mikä määrä vastaa noin 10,2 % yhtiön kaikkien osakkeiden tämänhetkisestä lukumäärästä.

Hallitus päättää osakeannin sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa sekä uusia osakkeita että yhtiön hallussa olevia osakkeita. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiön hallussa olevia osakkeita voidaan luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta. Osakkeiden sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten

oikeuksien antamisessa ja luovuttamisessa voidaan poiketa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta (suunnattu anti), jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy.

Valtuutus kumoo yhtiökokouksen 27.3.2019 antaman valtuutuksen. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2021 saakka.

Omien osakkeiden hankkiminen

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta seuraavasti:

Valtuutuksen nojalla hankittavien omien osakkeiden lukumäärä on yhteensä enintään 300 000 osaketta, mikä vastaa noin 7,6 % yhtiön kaikkien osakkeiden tämänhetkisestä lukumäärästä. Yhtiö ei kuitenkaan voi yhdessä tytäryhteisöjensä kanssa omistaa ja/tai pitää panttina millään hetkellä enempää kuin 10 % kaikista yhtiön osakkeista. Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain vapaalla omalla pääomalla.

Omia osakkeita voidaan hankkia hankintapäivänä monenkeskisessä kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan.

Hallitus päättää, miten osakkeita hankitaan. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankinta), jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy.

Omia osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, luovutettavaksi mahdollisten yrityskauppojen, investointien tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen rahoittamiseksi tai toteuttamiseksi, käytettäväksi yhtiön kannustinjärjestelmissä tai muutoin edelleen luovutettavaksi, pidettäväksi tai mitätöitäväksi.

Valtuutus kumoo yhtiökokouksen 27.3.2019 antaman valtuutuksen. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2021 asti.

Henkilöstön osakesäästöohjelma uudelle kaudelle

Hallitus päätti aiemmin ilmoitetun mukaisesti 28.11.2018 koko konsernin vakituista henkilöstöä koskevan osakesäästöohjelman käyttöönotosta ja ilmoitti 17.12.2020 hallituksen päätöksestä jatkaa osakesäästöohjelmaa kaudelle 2021-2022. Osakesäästöohjelman tarkoituksena on tarjota konsernin henkilöstölle mahdollisuus säästää osa säännöllisestä palkastaan yhtiön osakkeiden hankintaan edullisin ehdoin antamalla osakesäästöohjelmaan osallistuville työntekijöille vastikkeettomia lisäosakkeita. Kannustamalla työntekijöitä hankkimaan ja omistamaan yhtiön osakkeita yhtiö pyrkii vahvistamaan Fondian osakkeenomistajien ja työntekijöiden yhteyttä. Tavoitteena on edistää työntekijöiden motivaatiota ja sitoutumista yhtiön toimintaan. Hallitus katsoo, että ohjelmalla on positiivinen vaikutus konsernin kehitykseen tulevaisuudessa ja sitä kautta ohjelma on sekä osakkeenomistajien että työntekijöiden edun mukainen.

Osakkeita hankitaan kertyneillä säästöillä kaksi kertaa vuodessa yhtiön puolivuositarkastuksen ja tilinpäätöstiedotteen julkistamisen jälkeen markkinoilta. Jokainen osallistuja saa yhtiöltä maksutta yhden lisäosakkeen (ennen veroja) kutakin kahta hankittua säästöosaketta kohden. Lisäosakkeet annetaan

osallistujalle, jos hän omistaa säästökaudelta hankitut säästöosakkeet ja hänen työsuhteensa on voimassa omistusjakson päättymiseen 28.2.2024 asti. Lisäosakkeet maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan edusta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja.

Aiemmin ilmoitetun mukaisesti osakkeita on hankittu tilikaudella markkinoilta yhtiön puolivuositarkastuksen ja tilinpäätöstiedotteen julkistamisen jälkeen markkinahintaan.

Osakkeenomistajat

Yhtiöllä oli 3 247 omistajaa tilikauden 2020 lopussa.

Riskit ja epävarmuustekijät

Lähiajan epävarmuustekijät liittyvät erityisesti koronaviruspandemian jatkumiseen ja sen vaikutuksiin yleisesti markkinassa. Asiantuntijapalveluiden liiketoiminnan luonteen takia yhtiö katsoo korona-ajan riskitekijäksi henkilöstönsä turvallisuuteen liittyvät kysymykset ja pyrkii kaikin tavoin edistämään henkilöstön turvallisuutta poikkeusaikana. Yhtiö ei katso luottotappioriskin kasvaneen merkittävästi pandemiatilanteen takia.

Yhtiökohtaiset pitkän tähtäimen epävarmuustekijät liittyvät edelleen siihen, kuinka hyvin yhtiö onnistuu rekrytoimaan, motivoimaan ja pitämään palveluksessaan ammattitaitoista henkilöstöä. Ruotsin kannattava kasvu ja siinä onnistuminen on myös lähitulevaisuuden epävarmuustekijä. Yhtiö jatkaa kasvustrategian mukaisia toimenpiteitä ja tarvittaessa sopeuttaa toimintaansa poikkeustilan jatkuessa. Yhtiön johto arvioi lisäksi, että Fondia on riippuvainen tietojärjestelmistään ja puutteet, häiriöt tai viat IT-järjestelmissä voivat vaikuttaa haitallisesti liiketoimintaan.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Lakipalveluiden kysynnän ja ulkoistetun lakiosastopalvelun kysynnän kasvun odotetaan jatkuvan vuonna 2021, mikä tukee Fondian liiketoiminnan kasvutavoitteita. Luonnollisesti markkinan koronapandemiasta johtuva epävarmuus ja vaikutus talouden elpymiseen näkyvät myös lakialalla.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Yhtiöllä ei ole olennaisia normaalista liiketoiminnasta poikkeavia tapahtumia katsauskauden jälkeen.

Voitonjakopolitiikka ja taloudelliset tavoitteet

Yhtiön keskipitkän aikavälin tavoitteet ovat liikevaihdon vuosittainen kasvu keskimäärin noin 15 % ja keskimäärin noin 15 %:n liikevoittomarginaali. Voitonjakopolitiikan mukaisesti yhtiön tavoitteena on jakaa vähintään kaksi kolmasosaa (2/3) yhtiön osakekohtaisesta tuloksesta osinkoina osakkeenomistajille. Voitonjaossa huomioidaan muun muassa Fondian tuloskehitys ja -näkömät sekä tulevaisuuden investointitarpeet.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Fondian hallitus esittää 18.3.2021 pidettävälle yhtiökokoukselle, että 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta jaetaan osinkona 0,28 euroa osakkeelta. Emoyhtiön jakokelpoiset varat tilikauden lopussa olivat 9 242 641,49 euroa, josta tilikauden voitto oli 1 667 056,05 euroa.

Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2021

Tilinpäätös ja hallituksen toimintakertomus julkaistaan viimeistään 24.2.2021 yhtiön verkkosivuilla. Yhtiökokous järjestetään 18.3.2021 kello 10.00. Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuu 2021 julkaistaan 26.8.2021. Puolivuosikatsauksesta ja tilinpäätöstiedotteesta julkaistaan epävirallinen käännös englanniksi lehdistötiedotteen muodossa.

KONSERNIN TULOSLASKELMA

	1.1.- 31.12.2020	1.1.- 31.12.2019
LIKEVAIHTO	19 643 357,67	20 165 506,79
Liiketoiminnan muut tuotot	173 452,28	146 861,75
Materiaalit ja palvelut		
Ulkopuoliset palvelut	-584 057,58	-592 601,66
	<u>-584 057,58</u>	<u>-592 601,66</u>
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-10 294 410,27	-10 989 134,52
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-2 019 793,85	-2 136 974,68
Muut henkilösivukulut	-502 857,50	-671 298,01
	<u>-12 817 061,62</u>	<u>-13 797 407,21</u>
Poistot ja arvonalentumiset		
Konserniliikearvon poisto	-200 244,93	-196 858,86
Suunnitelman mukaiset poistot	-458 523,83	-329 695,73
	<u>-658 768,76</u>	<u>-526 554,59</u>
Liiketoiminnan muut kulut	-4 484 127,42	-4 774 798,35
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	1 272 794,57	621 006,73
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	6 696,29	12 569,85
Konsolidoinnin kurssiero	-7 639,64	-5 743,72
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-14 841,44	-12 443,44
	<u>-15 784,78</u>	<u>-5 617,31</u>
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖS- SIIRTOJA JA VEROJA	1 257 009,79	615 389,42
Tuloverot		
Tilikauden verot	-429 832,89	-258 654,51
	<u>-429 832,89</u>	<u>-258 654,51</u>
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	827 176,90	356 734,91

KONSERNITASE

31.12.2020 31.12.2019

V A S T A A V A A

PYSYVÄT VASTAAVAT

Aineettomat hyödykkeet

Konserniliikearvo

1 418 401,54 1 591 275,76

Muut aineettomat hyödykkeet

636 010,65 322 986,71

2 054 412,19 1 914 262,47

Aineelliset hyödykkeet

Koneet ja kalusto

329 087,73 158 050,17

329 087,73 158 050,17

PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ

2 383 499,92 2 072 312,64

VAIHTUVAT VASTAAVAT

Saamiset

Pitkäaikaiset

Muut saamiset

9 407,18 12 519,59

9 407,18 12 519,59

Saamiset

Lyhytaikaiset

Myyntisaamiset

2 078 310,26 2 141 984,72

Lainasaamiset

0,00 23 459,20

Muut saamiset

19 432,94 21 611,50

Siirtosaamiset

465 173,71 336 224,70

2 562 916,91 2 523 280,12

Rahat ja pankkisaamiset

5 206 405,42 5 841 373,01

VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ

7 778 729,51 8 377 172,72

VASTAAVAA YHTEENSÄ**10 162 229,43 10 449 485,36**

V A S T A T T A V A A

OMA PÄÄOMA

Osakepääoma	100 000,00	100 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	3 687 520,25	3 604 828,14
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	1 365 479,98	2 032 097,53
Tilikauden voitto (tappio)	827 176,90	356 734,91
Muuntoerot	14 183,77	9 487,51

OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 5 994 360,92 6 103 148,09

VIERAS PÄÄOMA

Saadut ennakot	191 608,42	288 032,42
Ostovelat	903 219,13	434 244,54
Muut velat	1 085 923,72	1 416 721,70
Siirtovelat	1 987 117,24	2 207 338,61
	<hr/>	<hr/>
	4 167 868,51	4 346 337,27

VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ 4 167 868,51 4 346 337,27

VASTATTAVAA YHTEENSÄ 10 162 229,43 10 449 485,36

Konsernin rahoituslaskelma

	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto (-tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	1 257 009,78	615 389,42
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	658 768,76	526 554,59
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	-2 943,38	-9 775,67
Rahoitustuotot ja -kulut	15 784,79	5 617,31
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	1 928 619,95	1 137 785,65
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-44 271,37	193 999,80
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-24 371,41	-78 177,47
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	1 859 977,17	1 253 607,99
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-14 841,44	-12 443,44
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	7 578,86	13 102,31
Maksetut välittömät verot	-446 427,67	-331 453,77
Liiketoiminnan rahavirta (A)	1 406 286,92	942 813,09
Investointien rahavirta:		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-1 034 565,44	-372 482,20
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutusvoitot	2 214,11	806,46
Aineettomiin hyödykkeisiin saatu avustus	89 766,00	0,00
Lainasaamisten takaisinmaksut	23 459,20	75 836,52
Investointien rahavirta (B)	-919 126,13	-295 839,22
Rahoituksen rahavirta		
Maksullinen osakeanti	17 362,01	0,00
Lainojen takaisinmaksut	-116 137,96	-136 244,01
Maksetut osingot	-1 023 352,46	-1 454 112,95
Rahoituksen rahavirta (C)	-1 222 128,41	-1 590 356,96
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	- 634 967,59	- 943 383,11
Rahavarat tilikauden alussa	5 841 373,01	6 784 756,12
Rahavarat tilikauden lopussa	5 206 405,42	5 841 373,01
Rahavarojen muutos	-634 967,59	- 943 383,11

Tuloslaskelma

	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
LIKEVAIHTO	16 421 275,44	16 447 208,35
Liiketoiminnan muut tuotot	130 036,25	98 217,65
Materiaalit ja palvelut		
Ulkopuoliset palvelut	-901 244,67	-953 686,73
	<u>-901 244,67</u>	<u>-953 686,73</u>
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-8 137 419,49	-8 704 326,90
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-1 258 687,00	-1 487 468,05
Muut henkilösivukulut	-253 528,12	-223 526,02
	<u>-9 649 634,61</u>	<u>-10 415 320,97</u>
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-441 737,58	-316 473,40
	<u>-441 737,58</u>	<u>-316 473,40</u>
Liiketoiminnan muut kulut	-3 456 601,48	-3 636 404,49
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	2 102 093,35	1 223 540,41
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	0,00	46,10
Muilta	6 695,04	12 567,09
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-11 899,45	-9 594,95
	<u>-5 204,41</u>	<u>3 018,24</u>
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖS- SIIRTOJA JA VEROJA	2 096 888,94	1 226 558,65
Tuloverot	-429 832,89	-258 654,51
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	<u>1 667 056,05</u>	<u>967 904,14</u>

Tase

	31.12.2020	31.12.2019
V A S T A A V A A		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Muut aineettomat hyödykkeet	636 010,65	322 986,71
	<u>636 010,65</u>	<u>322 986,71</u>
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	300 142,88	132 796,72
	<u>300 142,88</u>	<u>132 796,72</u>
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	4 610 435,03	4 063 092,44
	<u>4 610 435,03</u>	<u>4 063 092,44</u>
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	5 546 588,56	4 518 875,87
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Pitkäaikaiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	564 317,51	328 679,96
Muut saamiset	6 776,20	6 776,20
	<u>571 093,71</u>	<u>335 456,16</u>
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	1 633 698,97	1 596 816,10
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	28 014,29	21 856,47
Lainasaamiset	0,00	23 459,20
Muut saamiset	5 185,68	10 124,95
Siirtosaamiset	320 712,23	179 861,41
	<u>1 987 611,17</u>	<u>1 832 118,13</u>
Rahat ja pankkisaamiset	4 771 396,09	5 401 100,85
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	7 330 100,97	7 568 675,14
VASTAAVAA YHTEENSÄ	12 876 689,53	12 087 551,01

V A S T A T T A V A A**OMA PÄÄOMA**

Osakepääoma	100 000,00	100 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	3 687 520,25	3 604 828,14
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	3 888 065,19	3 943 513,51
Tilikauden voitto (tappio)	1 667 056,05	967 904,14

OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ

	9 342 641,49	8 616 245,79
--	--------------	--------------

VIERAS PÄÄOMA

Lyhytaikainen

Saadut ennakot	169 517,90	266 813,00
Ostovelat	843 858,31	270 918,31
Velat saman konsernin yrityksille	40 008,09	23 700,10
Muut velat	727 923,15	1 014 756,57
Siirtovelat	1 752 740,59	1 895 117,24
	<u>3 534 048,04</u>	<u>3 471 305,22</u>

VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ

	3 534 048,04	3 471 305,22
--	--------------	--------------

VASTATTAVAA YHTEENSÄ

	12 876 689,53	12 087 551,01
--	----------------------	----------------------

Rahoituslaskelma

1.1.-31.12.2020

1.1.-31.12.2019

Liiketoiminnan rahavirta

Voitto (-tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	2 096 888,94	1 226 558,65
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	441 737,58	316 473,40
Rahoitustuotot ja -kulut	5 204,41	-3 018,24
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	2 543 830,93	1 540 013,81

Käyttöpääoman muutos:

Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-163 240,03	243 138,93
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	207 539,55	-180 354,27

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja

2 588 130,45 1 602 798,47

Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-11 899,45	-9 594,95
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	7 577,61	13 099,55
Maksetut välittömät verot	-446 427,67	-311 453,77

Liiketoiminnan rahavirta**2 137 380,94 1 294 849,30****Investointien rahavirta:**

Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-1 014 087,79	-364 597,99
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myynnit	2 214,11	806,46
Aineettomiin hyödykkeisiin saatu avustus	89 766,00	0,00
Investoinnit sijoitukseen	0,00	-2 500,00
Myönnettyt lainat	-746 308,81	-340 671,64
Myönnettyjen lainojen takaisin maksut	23 459,20	75 836,52

Investointien rahavirta**-1 644 957,29 -631 126,65****Rahoituksen rahavirta**

Maksullinen osakeanti	17 362,01	0,00
Osingonjako	-1 023 352,46	-1 454 112,95
Lainojen takaisin maksut	-116 137,96	-136 244,01

Rahoituksen rahavirta**-1 122 128,41 -1 590 356,96****Rahavarojen muutos lisäys (+) / vähennys (-)****-629 704,76 -926 634,31****Rahavarat tilikauden alussa**

5 401 100,85 6 327 735,16

Rahavarat tilikauden lopussa

4 771 396,09 5 401 100,85

Rahavarojen muutos

-629 704,76 -926 634,31

Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot 31.12.2020

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiö Fondia Oy:n lisäksi tytäryritykset Fondia Legal Services Ab, Fondia Baltic Oü sekä edellisen tilikauden aikana perustettu Fondia Lietuva UAB. Fondia Oyj omistaa kaikki tytäryhtiöt 100%.

Konsernitilinpäätöksen laskentaperiaatteet

Konsernitilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädännön mukaisesti (FAS).

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Kaikki konsernin sisäiset tapahtumat, keskinäiset omistukset, saamiset sekä velat on eliminoitu.

Ulkomaisten valuuttamääräisen tytäryhtiön tuloslaskelma on muutettu Suomen rahan määräiseksi kuukausikohtaiseen keskimurssiin ja tase on muutettu Suomen rahan määräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

Tuloslaskelman osalta valuuttamääräisten lukujen esittämistapa on muuttunut edellisestä vuodesta, jolloin käytettiin tilikauden keskimurssia.

Konsernitilinpäätöksen arvostusperiaatteet ja -menetelmät

Konsernin pysyviin vastaaviin merkityt aineettomat hyödykkeet on arvostettu suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennettyyn hankintamenoonsa ja aineelliset hyödykkeet suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennettyyn muuttuvaan hankintamenoonsa.

Konsernitilinpäätöksen jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Konsernin pysyviin vastaaviin kuuluvien aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenot poistetaan ennalta laaditun suunnitelman mukaisesti. Poistot on mukautettu verotuspoistojen kanssa.

Tietojen vertailukelpoisuus

Vertailtaessa tilikauden tietoja edelliseen tilikauteen tulee huomioida, että 2019 tulosta rasittaa poikkeuksellisia kulueriä, jotka liittyvät organisaation uudelleenjärjestelyyn sekä kannemenettelyyn.

Nämä kulut ovat konsernissa yhteensä 533 tuhatta euroa, joista 163 tuhatta euroa on kirjattu muihin liikekuluihin, ja 370 tuhatta euroa henkilöstökuluihin.

Kaikki kulut on kirjattu heinä-joulukuun 2019 aikana.

Konsernin suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja muutokset

Hyödykeryhmä	Arvioitu pitoaika	Poistoprosentti
Aineettomat hyödykkeet		
Vuokrahuoneiston perusparannusmenot	8 vuotta	tasapoisto
Muut aineettomat hyödykkeet	5 vuotta	tasapoisto
Muut aineettomat hyödykkeet	3 vuotta	tasapoisto
Konserniliikearvo	10 vuotta	tasapoisto
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto		menojäännöspoisto 25%

Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Arvostusperiaatteet ja -menetelmät

Yhtiön pysyviin vastaaviin merkityt aineettomat hyödykkeet on arvostettu suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennettyyn hankintamenoonsa ja aineelliset hyödykkeet suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennettyyn muuttuvaan hankintamenoonsa.

Rahoitusomaisuuteen merkityt myynti-, laina- ja muut saamiset on arvostettu nimellisarvoonsa tai tätä alhaisempaan todennäköiseen arvoonsa.

Jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Yhtiön pysyviin vastaaviin kuuluvien aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenot poistetaan ennalta laaditun suunnitelman mukaisesti. Poistot on mukautettu verotuspoistojen kanssa.

Hyödykkeiden hankinnat, joiden taloudellinen käyttöaika on alle kolme vuotta, sekä pienhankinnat on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi.

Emon suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja muutokset

Hyödykeryhmä	Arvioitu pitoaika	Poistoprosentti/poistomenetelmä
Aineettomat hyödykkeet		
Vuokrahuoneiston perusparannusmenot	8 vuotta	tasapoisto
Muut aineettomat hyödykkeet	5 vuotta	tasapoisto
Muut aineettomat hyödykkeet	3 vuotta	tasapoisto
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto		menojäännöspoisto 25%

TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Liikevaihdon jakautuminen	Konserni 2020	Konserni 2019	Emo 2020	Emo 2019
Suomi	16 312 032,29	16 316 203,03	16 421 275,44	16 447 208,35
Ruotsi	3 012 696,51	3 549 114,03		
Baltia	265 739,12	264 200,98		
Liettua	52 889,75	35 988,75		
Yhteensä	19 643 357,67	20 165 506,79	16 421 275,44	16 447 208,35

Liiketoiminnan muut tuotot	Konserni 2020	Konserni 2019	Emo 2020	Emo 2019
Saadut avustukset ja tuet	62 129,33	0,00	17 376,47	0,00
Vuokratuotot	98 805,15	138 510,19	71 974,00	74 274,20
Management fee/konsernin sisäinen	0,00	0,00	39 184,14	19 200,00
Muut tuotot	12 517,80	8 351,56	1 501,64	4 743,45
Yhteensä	173 452,28	146 861,75	130 036,25	98 217,65

Saadut avustukset ja tuet Fondia Oyj:ssä sisältävät Business Finlandin CREDU- hankkeeseen myöntämän avustuksen henkilöstökuluihin kohdistuvan osuuden.

Avustusta on 50% projektille kohdistuvista, toteutuneista palkoista ja niiden laskennallisista sivukuluista.

Avustuksesta muihin aineettomiin hyödykkeisiin kohdistuva osuus on vähennetty aktivoiduista kuluista.

Saadut avustukset ja tuet konsernissa sisältävät lisäksi Ruotsin tytäryhtiön saaman tuen henkilöstön työajan lyhentämiseen.

Poistot ja arvonalentumiset	Konserni 2020	Konserni 2019	Emo 2020	Emo 2019
Aineettomat hyödykkeet				
Konserniliikearvo	200 244,93	196 858,86	0,00	0,00
Muut aineettomat hyödykkeet	341 689,93	272 207,81	341 689,93	272 207,81
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	541 934,86	469 066,67	341 689,93	272 207,81
Aineelliset hyödykkeet				
Koneet ja kalusto	117 465,02	57 632,72	100 047,65	44 265,59
+Konsolidoinnin kurssiero	-631,12	-144,80	0,00	0,00
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	116 833,90	57 487,92	100 047,65	44 265,59
Yhteensä	658 768,76	526 554,59	441 737,58	316 473,40

Tilintarkastajan palkkiot	Konserni 2020	Konserni 2019	Emo 2020	Emo 2019
Tilintarkastus	22 169,56	20 664,07	16 835,00	14 240,00
Veroneuvonta	2 415,44	0,00	0,00	0,00
Muut palvelut	1 100,00	950,00	1 100,00	950,00
Yhteensä	25 685,00	21 614,07	17 935,00	15 190,00

TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Aineettomat hyödykkeet	Konserni 2020	Konserni 2019	Emo 2020	Emo 2019
Konserniliikearvo				
Hankintameno 1.1.	2 006 706,95	2 384 425,49	0,00	0,00
+ Lisäykset	27 370,71	2 809,11	0,00	0,00
-Vähennykset	0,00	-380 527,65		
Hankintameno 31.12.	2 034 077,66	2 006 706,95	0,00	0,00
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-415 431,20	-218 572,34	0,00	0,00
- Tilikauden poisto	-200 244,93	-196 858,86	0,00	0,00
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-615 676,13	-415 431,20	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 418 401,54	1 591 275,76	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 591 275,76	2 165 853,16	0,00	0,00
Muut aineettomat hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	1 486 143,30	1 132 759,15	1 486 143,30	1 132 759,15
+ Lisäykset	654 713,87	353 384,15	654 713,87	353 384,15
Hankintameno 31.12.	2 140 857,17	1 486 143,30	2 140 857,17	1 486 143,30
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-1 163 156,59	-890 948,78	-1 163 156,59	-890 948,78
- Tilikauden poisto	-341 689,93	-272 207,81	-341 689,93	-272 207,81
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-1 504 846,52	-1 163 156,59	-1 504 846,52	-1 163 156,59
Kirjanpitoarvo 31.12.	636 010,65	322 986,71	636 010,65	322 986,71
Kirjanpitoarvo 1.1.	322 986,71	241 810,37	322 986,71	241 810,37
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	2 054 412,19	1 914 262,47	636 010,65	322 986,71
Aineelliset hyödykkeet				
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	532 347,96	514 093,69	480 117,87	469 710,49
+ Lisäykset	289 946,80	19 637,47	269 607,92	11 213,84
- Vähennykset	-2 214,11	-806,46	-2 214,11	-806,46
+-Konsolidoinnin kurssiero	1 612,62	-576,74	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	821 693,27	532 347,96	747 511,68	480 117,87
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-374 297,88	-316 847,28	-347 321,24	-303 055,65
- Tilikauden poisto	-117 465,02	-57 632,72	-100 047,65	-44 265,59
+-Konsolidoinnin kurssiero	-842,73	182,12	0,00	0,00
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-492 605,63	-374 297,88	-447 368,89	-347 321,24
Kirjanpitoarvo 31.12.	329 087,73	158 050,17	300 142,88	132 796,72
Kirjanpitoarvo 1.1.	158 050,17	197 246,50	132 796,72	166 654,93
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	329 087,73	158 050,17	300 142,88	132 796,72

Muihin aineettomiin hyödykkeisiin on tilikauden aikana aktivoitu Business Finlandin tukeman CREDU -hankkeen ulkopuolisten toimijoiden kuluja yhteensä 176 130,00 euroa. Näihin kohdistuva avustus 50% on vähennetty aktivoituista kuluista.

Konserniyritykset

Omistukset tytäryrityksissä	Omistus- osuus %	2020 Kirjanpitoarvo	2019 Kirjanpitoarvo
Fondia Legal Services Ab, Sweden	100 %	4 381 290,03	3 920 947,44
Fondia Baltic Oü, Estonia	100 %	226 645,00	139 645,00
Fondia Lietuva UAB, Lithuania	100 %	2 500,00	2 500,00
Yhteensä		4 610 435,03	4 063 092,44

31.1.2018 hankittu tytäryhtiö Jansson & Norin Ab (alkuperäinen hankintameno 2 467 527,25 eur) on fuusioitu 3.9.2018 Fondia Legal Services Ab:hen.

Kaupan ehtoihin liittyi Fondia Oyj:hin yhdistyneen Ruotsin yksikön liikevaihdon kahden seuraavan vuoden kehitykseen sidottu lisäkauppahinta maksimissaan 744 693,66 euroa. Summa sovittiin maksettavaksi erissä tilikausien 2018 ja 2019 tilinpäätösten valmistuttua. Toteutunut lisäkauppahinta suoritettiin osakkeiden ja käteisen yhdistelmänä. Lisäkauppahinta on kokonaisuudessa kirjattu hankinnan yhteydessä 2018.

Lisäkauppahinnan toisen erän arvioitiin tilinpäätöstä 2019 tehtäessä jäävän ennalta laskettua pienemmäksi ja hankintahintaa pienennettiin 380 527,65 euroa.

Toista erää korjattiin maksun yhteydessä ja hankintahintaan palautettiin 27 370,71 euroa.

Lisäkauppahinnan ensimmäinen erä maksettiin toukokuussa 2019, toinen erä maksettiin kesäkuussa 2020 ja on nyt kokonaan maksettu.

Saamiset saman konsernin yrityksiltä

	Emo 2020	Emo 2019
Lainasaamiset pitkäaikaiset	564 317,51	328 679,96
Myyntisaamiset	17 614,29	12 736,86
Muut saamiset	10 400,00	9 119,61
Yhteensä	592 331,80	350 536,43

Siirtosaamisten erittely

	Konserni 2020	Konserni 2019	Emo 2020	Emo 2019
Verojaksotus	59 340,27	42 745,49	59 340,27	42 745,49
Jaksotetut henkilösivukulut	900,41	110,90	900,41	110,90
Menoennakot	293 777,71	282 572,81	155 214,97	132 007,75
Korkotulot	0,00	882,57	0,00	882,57
Muut siirtosaamiset	111 155,32	9 912,93	105 256,58	4 114,70
Yhteensä	465 173,71	336 224,70	320 712,23	179 861,41

TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Oman pääoman erittely:	Konserni 2020	Konserni 2019	Emo 2020	Emo 2019
Osakepääoma 1.1.	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00
Osakepääoma 31.12.	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00
Sidottu oma pääoma yhteensä 31.12.	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	3 604 828,14	3 528 194,38	3 604 828,14	3 528 194,38
Osakeanti	82 692,11	76 633,76	82 692,11	76 633,76
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	3 687 520,25	3 604 828,14	3 687 520,25	3 604 828,14
Edellisten tilikausien voitto/tappio 1.1.	2 388 832,44	3 486 210,48	4 911 417,65	5 397 626,46
Osingonjako	-1 023 352,46	-1 454 112,95	-1 023 352,46	-1 454 112,95
Edellisten tilikausien voitto/tappio 31.12.	1 365 479,98	2 032 097,53	3 888 065,19	3 943 513,51
Tilikauden voitto/tappio	827 176,90	356 734,91	1 667 056,05	967 904,14
Muuntoero	14 183,77	9 487,51	0,00	0,00
Vapaa oma pääoma yhteensä 31.12.	5 894 360,92	6 003 148,08	9 242 641,49	8 516 245,79
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	5 994 360,92	6 103 148,08	9 342 641,49	8 616 245,79

Laskelma emoyhtiön jakokelpoisesta vapaasta omasta pääomasta

	Emo 2020	Emo 2019
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	3 687 520,25	3 604 828,14
Edellisten tilikausien voitto/tappio	3 888 065,19	3 943 513,51
Tilikauden voitto/tappio	1 667 056,05	967 904,14
Jakokelpoinen vapaa oma pääoma yhteensä	9 242 641,49	8 516 245,79

Velat saman konsernin yrityksille

	Emo 2020	Emo 2019
Ostovelat	40 008,09	23 700,10
Yhteensä	40 008,09	23 700,10

Siirtovelkojen erittely

	Konserni 2020	Konserni 2019	Emo 2020	Emo 2019
Verojaksotus	20,00	0,00	0,00	0,00
Palkkajaksotukset sosiaalikuluineen	1 869 370,70	2 033 400,65	1 646 933,55	1 764 238,84
Kuluvaraukset	23 265,00	0,00	23 265,00	0,00
Muut siirtovelat	94 461,54	173 937,97	82 542,04	130 878,40
Yhteensä	1 987 117,24	2 207 338,62	1 752 740,59	1 895 117,24

TULOVEROJA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Konsernilla on Ruotsissa vahvistettuja tappioita 31.12.2020 yhteensä 2 196 298,99 euroa, joista 1 449 868,15 euroa voidaan käyttää vasta vuonna 2024.

Tappioista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista varovaisuuden periaatteen mukaisesti.

VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

Leasingsopimusvastuut	Konserni 2020	Konserni 2019	Emo 2020	Emo 2019
Seuraavalla tilikaudella erääntyvät	42 135,05	29 596,14	42 135,05	29 596,14
Myöhemmin erääntyvät	49 918,73	9 047,95	49 918,73	9 047,95
Yhteensä	92 053,78	38 644,09	92 053,78	38 644,09

Leasingsopimukseen sisältyvät muut vastuut	1 535,62	74,40	1 535,62	74,40
--	----------	-------	----------	-------

Summat eivät sisällä arvonlisäveroa, niihin lisätään kulloinkin voimassa oleva arvonlisävero.

Vuokravastuut toimitiloista	Konserni 2020	Konserni 2019	Emo 2020	Emo 2019
Seuraavalla tilikaudella erääntyvät	1 244 121,70	793 023,16	992 205,77	551 054,33
Myöhemmin erääntyvät	6 651 868,88	318 528,83	6 651 868,88	76 560,00
Yhteensä	7 895 990,58	1 111 552,00	7 644 074,65	627 614,33

Vuokravakuudet toimitiloista	80 703,69	77 988,48	11 939,55	11 939,55
-------------------------------------	-----------	-----------	-----------	-----------

Summat eivät sisällä arvonlisäveroa, niihin lisätään kulloinkin voimassa oleva arvonlisävero.

Vuokravastuun vakuutena lisäksi pankkitakaus			467 566,80	170 197,44
--	--	--	------------	------------

Muut vastuut	Emo 2020	Emo 2019
Shekkitilin limiitti	1 000 000,00	1 000 000,00
Josta käytössä	0,00	0,00
Yrityskiinnitys omien velkojen puolesta	1 120 000,00	1 120 000,00

TOIMINTAKERTOMUSTA TÄYDENTÄVÄT LIITETIEDOT**Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä**

	Konserni 2020	Konserni 2019	Emo 2020	Emo 2019
Työssä käyvä henkilöstö (FTE)	129	140	96	100
	<u>129</u>	<u>140</u>	<u>96</u>	<u>100</u>
	Konserni 2020	Konserni 2019	Emo 2020	Emo 2019
Työsuhteessa oleva henkilöstö (HC)	151	163	112	119
	<u>151</u>	<u>163</u>	<u>112</u>	<u>119</u>

Tarkentaakseen raportointiaan, yhtiö raportoi jatkossa työsuhteessa olevan henkilöstömäärän lisäksi (HC) myös työssä käyvän henkilöstömäärän (FTE).

Lukujen eroon vaikuttavat yhtiössä muun muassa harjoitteluohjelmassa olevat oikeustieteenopiskelijat, perhe- ja opintovapaalla olevat työntekijät sekä muut osa-aikaiset työntekijät.

Henkilöstön osakesäästöohjelma

Koko konsernin vakituista henkilöstöä koskeva osakesäästöohjelma on otettu käyttöön vuonna 2019.

	2020	2019
Vuosien 2019-2020 säästöillä ostetut osakkeet yhteensä kpl	17 727	7 271
-jotka oikeuttavat vastikkeettomaan osakkeeseen yhteensä kpl	8 863	3 635

Tilinpäätökseen on tehty tätä vastaava kuluvaraus.

Yhtiön hallitus on päättänyt jatkaa osakesäästöohjelmaa säästökaudelle 2021-2022.

Johdon palkat ja palkkiot

	Konserni 2020	Konserni 2019	Emo 2020	Emo 2019
	590 005,49	614 754,78	386 184,81	405 653,60

Johdon ja avainhenkilöiden lainat

	2020	2019
Lainat tilikauden alussa	0,00	7 800,00
Lainojen takaisinmaksut	0,00	-7 800,00
Lainat tilikauden lopussa	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
Veloitetut korot	0,00	15,29
Tilikauden aikana saadut koronmaksut	0,00	-62,31

Laina-aika 5 vuotta, lainojen korko euribor 12 kk +1%

Hallituksen esitys emoyhtiön voittoa koskeviksi toimenpiteiksi

Fondia Oyj:n tilikauden voitto on 1 667 056,05 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoina jaetaan tilikaudelta 2019 yhtiön voitonjakokelpoisista varoista 0,28 euroa/osake eli yhteensä 1 105 095,88 euroa.

Osakemäärä 31.12.2020 oli 3 946 771 osaketta.

Tilikauden päättymisen jälkeen Fondian taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksuvalmiutta.

Emoyhtiön osakkeiden lukumäärä osakelajeittain

	2020	2019
Yhteensä	3 946 771	3 935 971

Rakenne- ja rahoitusjärjestelyt

Osakeanti

Hallitus päätti yhtiökokouksen 27.4.2020 antaman valtuutuksen perusteella enintään 8 197 osakkeen suunnatusta osakeannista tytäryhtiökaupan lisäkauppahinnan osan suorittamiseksi.

Osakeannin kokonaissumma oli 65 330,10 euroa.

Osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poikkeamiselle oli siten osakeyhtiölain 9 luvun 4.1 §:n tarkoittama painava taloudellinen syy.

Hallituksen valtuutukset

Varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Valtuutuksen perusteella voidaan antaa enintään 400 000 osaketta (mukaan lukien erityisten oikeuksien perusteella annettavat osakkeet), mikä määrä vastaa noin 10,2 % yhtiön kaikkien osakkeiden tämänhetkisestä lukumäärästä.

Valtuutuksen nojalla voidaan antaa sekä uusia osakkeita että yhtiön hallussa olevia osakkeita. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiön hallussa olevia osakkeita voidaan luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta. Osakkeiden sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisessa ja luovuttamisessa voidaan poiketa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta (suunnattu anti), jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy.

Valtuutus kumoaa yhtiökokouksen 27.3.2019 antaman valtuutuksen.

Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2021 saakka.

Optio-oikeuksilla merkittiin tammi-joulukuussa 2020 yhteensä 2 603 kappaletta uusia osakkeita.

Omat osakkeet

Varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen myös omien osakkeiden hankintaan.

Valtuutus kumoaa yhtiökokouksen 27.3.2019 antaman valtuutuksen.

Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2021 saakka. Valtuutusta ei käytetty kuluneella tilikaudella.

Valtuutuksen nojalla hankittavien omien osakkeiden lukumäärä on yhteensä enintään 300 000 osaketta, mikä vastaa noin 7,6 % yhtiön kaikkien osakkeiden tämänhetkisestä lukumäärästä.

Yhtiö ei kuitenkaan voi yhdessä tytäryhteisöjensä kanssa omistaa ja/tai pitää panttina millään hetkellä enempää kuin 10 % kaikista yhtiön osakkeista.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Liikevoitto (EBIT)	=	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot – materiaalit ja palvelut – henkilöstökulut – liiketoiminnan muut kulut – poistot ja arvonalentumiset	
Liikevoitto liikevaihdosta, %	=	$\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Liikevaihto}}$	x 100
Tilikauden tulos liikevaihdosta, %	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Liikevaihto}}$	x 100
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}}$	x 100
Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	$\frac{\text{Voitto rahoituserien jälkeen – tuloverot}}{\text{Opo + vähemmistöosuus (keskimäärin vuoden aikana)}}$	x 100
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Korolliset velat – rahat ja pankkisaamiset}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus}}$	x 100

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Helsingissä _____ / _____ 2021

Juha Sarsama
hallituksen puheenjohtaja

Tuomo Lähdesmäki
hallituksen varapuheenjohtaja

Josephine Mickwitz
hallituksen jäsen

Johan Hammarén
hallituksen jäsen

Lara Saulo
hallituksen jäsen

Leena Hellfors
toimitusjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus

Helsingissä _____ / _____ 2021

Revico Grant Thornton Oy
Tilintarkastusyhteisö

Peter Åhman
KHT

LUETTELO KIRJANPIDOISTA JA AINEISTOISTA

Kirjanpidot ja tositelajit ja niiden säilyttämistapa

Tilinpäätös

Tilinpäätös ja tase-erittelyt

Tililuettelo ja saldoluettelot

Tilikohtainen tuloslaskelma

Tilikohtainen tase

Tililuettelo

Kirjanpidot

Päivä- ja pääkirjat

Myyntireskontra

Ostoreskontra

Palkkakirjanpito

TOSITELAJIT JA SÄILYTYSTAPA

Automaattiset alv-kirjaukset	AT
Kuitit receiptcam	KU
Myyntilaskut	ML
Myyntisuoritukset	MS
Myyntilaskut Lyyti	ML 3
Muu laskutus	ML 2
Muut tositteet	MU
Palkat	PK
Pankkitositteet Aktia	PT 1
Pankkitositteet Nordea	PT 2
Pankkitositteet Nordea	PT 3
Ostolaskut	OL
Ostosuoritukset	OS
Automaattiset tilinpäätöskirjaukset	T
Liitetietositteet	LTT

Kaikki aineisto säilytetään sähköisesti.